

ひめぎん

Information from The Ehime Bank

情報

特集

上島町「ゆめしま海道」全線開通直前！

～瀬戸内海に浮かぶ離島の夢をつなぎ未来への懸け橋に～

Contents

3

特集

上島町「ゆめしま海道」 全線開通直前！

～瀬戸内海に浮かぶ離島の夢を
つなぎ未来への懸け橋に～

上島町 企画情報課

1

2020年の経済見通し

西川 義教／愛媛銀行／頭取

11

「かっぱせ、愛媛。」えひめ愛・野球博について

愛・野球博実行委員会（愛媛県地域スポーツ課）

16

地域連携!! 弓削商船高等専門学校と
離島工学、本校の技術振興会との関係

大根田 浩久／弓削商船高等専門学校／地域共同研究推進センター長

19

保育現場のICT化について

竹田 健児／株式会社ひめぎんソフト 営業部／営業課長

22

当行の空家対策に関する金融支援の取り組みについて

愛媛銀行

23

公用文の作り方

渡部 雅人／愛媛銀行 企画広報部

25

1日8g未満?!・・・1g減らすために・・・

橋本 将子／愛媛銀行 健康保険組合／保健師

26

民法の基本⑩～多数当事者の債権債務関係～

岡本 真也／愛媛銀行 リスク管理部／弁護士

28

時間外労働の上限規制について

渡邊 圭一／愛媛銀行 ソリューション営業部 金融コンサルティング室／社会保険労務士

29

働く女性に関するアンケート調査結果について（一部抜粋）

愛媛銀行 ひめぎん情報センター

31

最近の愛媛県内景気

2020年の経済見通し

愛媛銀行
頭取 西川 義教



明けまして、おめでとうございます。

2020年を迎えるにあたり、御挨拶申し上げます。

昨年の世界経済を振り返りますと、長引く米中貿易摩擦に振り回された一年でありました。両国の関税制裁の応酬は、お互いの経済の足を引っ張るばかりではなく、周辺国にも大きな影響を及ぼしています。昨年の半ばからは、欧米や中国、日本などで経済成長率が減速し、世界的に景気の先行きに陰りが見え始めています。国際通貨基金（IMF）は、昨年10月に、貿易摩擦による損失が2020年までに約7千億ドル（約75兆円）に上るとの試算を発表しました。両国の対立が、いかに、世界経済の重しとなっているかがうかがわれます。

こうした中、各国は、景気の下支えのため、再び金融緩和へと舵を切っています。米国は、昨年、3回利下げを行いましたし、EUも3年半ぶりに金融緩和の再開を決めました。しかし、抜本的な解決には限界があります。昨年の後半、米中両国は部分合意を模索するなど、貿易摩擦緩和への動きも見られますが、長期化が続いていることに違いはありません。そろそろ、貿易の拡大に伴う経済成長へ、本来の姿への軌道修正が求められるところです。

今年は、秋にアメリカの大統領選挙があります。再選を目指すトランプ大統領の内外に対する要求が一段とエスカレートする可能性もあります。イランなど中東諸国や東アジア諸国との不安定な関係も続いており、これ以

上の混乱が起こらないことを願うところです。

中国では、昨年、7月～9月期の国内総生産（実質GDP、速報値）が、対前年同期比6.0%増と、2期連続で減速し、四半期ベースとしては過去最低となりました。減税や外資の規制緩和などの景気刺激策を急いでいるようですが、成果が出るには時間がかかるかもしれません。

欧州でも、昨年は、ドイツを中心に輸出が落ち込み、生産にも影響が波及しつつあります。底堅い雇用が消費を支えてきましたが、不透明感が漂っています。EUは、航空機大手エアバスへの補助金に関連し、米国と報復関税で対立しています。英国のEU離脱問題の行方次第では、混乱に拍車がかかりそうです。いずれにしても、米、中、欧の動向からは目が離せません。

日本経済も、このところ、やや陰りが見え始めています。昨年10月、政府は月例経済報告で、5か月ぶりに景気判断を下方修正しました。海外経済の変調、とりわけ米中貿易摩擦の長期化による影響です。同月には、消費税も8%から10%へ増税されました。前回増税時（2014年4月、5%から8%へ）と比べて、増税幅が小さいことに加え、軽減税率の適用や幼児教育の無償化、キャッシュレス決済に伴うポイント還元などの対策もあり、今のところ、それほど大きな影響は出ていないようです。今回、消費税率引き上げ前に発生した駆け込み需要は0.9兆円で、前回増税時

の4割程度の規模にとどまったとの試算もあるようです。

今年は、日本経済の成長に向けた正念場となります。昨年11月、政府は、米国との新たな貿易協定に署名しました。これが発効すると、国内総生産を約0.8%押し上げるとの見方もあります。仮に、2018年度のGDP水準で換算すると、約4兆円に相当し、約28万人分の雇用が増加することになります。このアメリカとの貿易協定をはじめ、環太平洋経済連携協定（TPP）、日欧EPAなどの通商協定を土台に、日本の将来を担う確かな貿易戦略が求められます。

このところ、毎年のように発生する自然災害も、日本経済の足枷となりつつあります。愛媛県も大きな被害を受けた一昨年の西日本豪雨、東日本地域を直撃し、大きな被害をもたらした昨年の台風などにより、想定外の経済損失が発生しています。こうした、自然災害に対する備えも、これからは、日本経済の持続性のためには不可欠となるでしょう。

今年7月には、約半世紀ぶりに、待望の東京オリンピック・パラリンピックが開催されます。日本の魅力を世界に発信する最高の舞台です。自動運転や5Gなど、AIやIoTを駆使した世界最先端の技術を駆使した未来の街づくりや生活様式などが発信されるでしょう。前回、東京オリンピックを機に、日本がめざましい発展を遂げたように、今回も、オリンピック・パラリンピックの開催が、未来への飛躍のきっかけとなることを期待しています。

愛媛県では、昨年、東予地域で東予東部圏域振興イベント「えひめさんさん物語」が開催されました。地域に根づいている産業や伝統文化などの固有の資産が、これまでにない視点で見直され、新しい価値を付加して、内外に発信されました。

南予地域では、かんきつ類の栽培技術などが、「愛媛・南予の柑橘農業システム」として、日本農業遺産に認定されました。かんきつ類全体の収穫量が43年連続日本一（昭和49年か

ら平成28年産まで）を誇る愛媛のかんきつ産業にとって、大きな後押しとなるでしょう。また、八幡浜市では、日本で初めての「ダルメイン世界マーマレードアワード&フェスティバル」も開催されました。

中予地域では、道後温泉本館の改修に伴い、道後温泉の歴史絵巻などで壁面をあしらったラッピングアートや、周辺商店街でのアートイベントなどが実施されています。昨年、台湾便が就航し、3路線に増えた松山からの海外直行便も、こうした愛媛の魅力の発信の拡大につながるでしょう。

県内経済は、人口減少・少子高齢化が進む中、人手不足が大きなネックとなっています。松山で開かれた「20カ国・地域（G20）愛媛・松山労働雇用相会合」では、高齢者雇用の促進や男女格差の解消に取り組む方針が確認されました。その実現には、老若男女を問わず、働く意欲のある人が、無理なく、楽しく働ける環境整備が必要です。例えば、AIやIoTを活用したビッグデータの解析技術やロボット等の先端技術の進歩は、生産の効率性を向上させ、働き方や生活様式を大きく変える可能性があります。ヤフーとLINEの経営統合は、こうした動きを更に加速させるでしょう。金融業界でも「キャッシュレス」に象徴される、新しい商品やサービスの開発が進んでいます。このように、業界を問わず、利用者の立場に立った商品やサービスを提供することが、豊かで便利な社会の実現と、地域経済の発展を促進していくと思われれます。今後とも、県内各地での様々な取組みが起点となり、観光振興、交流人口の拡大、定住・移住の促進、伝統に培われた文化や産業の継承・発展につながる好循環が生まれることを期待しています。そのためにも、私達は、地域の金融機関として、お客様の声に真摯に耳を傾け、誠心誠意、お客様に寄りそってまいろうと思います。

結びになりますが、今年が、輝かしい未来に向けて、確かな一歩が踏み出せる良き年となりますよう期待します。

特集

上島町「ゆめしま海道」全線開通直前！ ～瀬戸内海に浮かぶ離島の夢をつなぎ未来への懸け橋に～

上島町 企画情報課



広島県上空から見る上島町。穏やかな瀬戸内の海が心の豊かさをもたらしてくれる

【離島で暮らす日常】

今、日本には人が暮らしている離島が400島以上あります。

私たちが暮らす上島町も平成16年10月1日に、旧4町村の7の有人島、18の無人島が合併して生まれた、人口わずか6,800人ほどのすべて離島で構成された町です。

みなさんは離島と聞いてなにを思い浮かべますか。豊かな自然、美味しい食べ物、そんな良いイメージの半面、道のりは遠く、買い物は大変そう。暮らすにはすごく不便だと感じられる方も多いのではないのでしょうか。

陸路で繋がっていない離島、もちろん上島町へも必ず船に乗らなければ辿りつけません。

しかし、瀬戸内海に浮かぶ上島町は遠く離れた島ではありません。アクセスはよく所要時間が最も長い愛媛県今治市や広島県尾道市

からでも船や車で約1時間、しまなみ海道が通る隣の因島や生口島からは車のまま船に乗り込むこともでき、最短の航路ではたった3分の乗船で上島町へ到着します。島内にはすべて光回線が整備され、主要な公共施設にはフリーWi-Fiが完備、また、町営のCATVがあり、町が瀬戸内海のご真ん中という立地から、愛媛県はもちろん隣の広島県、岡山県のTV放送まで視聴できます。

離島でありながらも、保育所が4つ、小学校が4つ、中学校が3つ、高校が1つ、国立の商船高専が1つ、と教育施設も整っています。

都会のように便利なショッピングセンターや、映画館のような娯楽施設はもちろんありません。その代わりに、海の表情はいつでも私たちを癒し、広い夕暮れ時の空は息をのむほどに美しい色を映し出してくれます。子どもからお年寄りまで挨拶を交わし、近所のおば



あちゃんからは「今、採ってきたんよ。」と土のついた野菜のおすそわけが。そんな都会には無い日常の積み重ねで、わたしたちは少しの不便さをも楽しむ心の余裕が生まれるのだと日々感じています。



島民の夢だった橋には、現在多くのサイクリストが行き交う

【最後の橋の完成に向けて】

上島町は現在、島が2つの橋でつながっています。最初の「弓削大橋」が架かったのは平成8年のこと、まだそれぞれの島が別々の町村として、暮らしを営んでいた時代です。その後、上島町が誕生して間もなくの平成23年、2つ目の「生名橋」が架かります。

4つの島をつなぐ上島架橋構想は、昭和44年からはじまり、平成そして、令和へと時代

を越え、令和3年度末に最後の「岩城橋」が生名島と岩城島をつなぐことでついに全線開通を迎えます。

「ゆめしま海道」の愛称の通り、この橋の完成が上島町にある島々の夢をつなぎ、未来への架け橋となることでしょう。島民の生活はより便利になり、4つの島を巡る周遊ルートの誕生は観光地としての活性化が期待されています。

子どもたちは、「友達との交流が増え、島が元気になる。」と楽しみにしており、お年寄りは、50年以上も前からの構想がいよいよ完成を迎え、「歩いて渡りたい。」と心待ちにしています。

隣り合う近さなのに、空気感や、特産品も違う島々には、見どころがたくさんあります。そんな上島町の魅力を少しご紹介します。



上島町のマスコットキャラクター「かみりん」

個性豊かな島々の紹介

【青いレモンの島「岩城島」】

上島町の西側に位置する「岩城島」は、造船業と柑橘栽培が盛んで、中央からは標高約370mの積善山が島を見守ります。4,000本の桜並木が満開に咲く春が訪れると、桜と海のコントラストが美しく、その姿は「天女の羽衣」と称されるほどです。



積善山から望む多島美

レモンを食べて育った「レモンポーク」や、計33種にも及ぶ季節の柑橘、昔ながらの製法で作った芋菓子など、岩城島には美味しい特産品が勢ぞろいしています。

30年ほど前から岩城島では、秋から冬にかけて旬を迎える、黄色く色づく前の新鮮な「青いレモン」をブランディングして、村おこしが始まりました。防腐剤やワックスを使用していない青いレモンは皮まで安心して食べられ、爽やかな酸味の中に甘みも感じられると国産への関心が高まる中、ますます注目され需要も増えています。



海岸沿いに実る青いレモン

近年、岩城島で農業をしたいという移住者や地域おこし協力隊の方が多く来られており、昨年も「青いレモンをつくりたい。」と、新規就農を目指して、若い夫婦が移住しました。先輩農家さんの誇りを受け継ごうと、子育てをしながら技術の習得に励んでいます。

上島町では、ステップアップ方式で農漁業を学べる制度を実施しています。詳しくは上島町の公式ホームページをご覧ください。

【上島町の玄関「生名島」】

令和3年度にこの岩城島と繋がるのが「生名島」です。釣りに訪れる方も多く、塩田の跡地を利用して養殖されている車海老は、贈答用にも人気です。

スポーツで村おこしを掲げていた生名島には、野球場や温水プール等の施設があるいきなスポレク公園や、サウンド波間田キャンプ場など、アクティブに過ごせる施設が目白押しです。今年で33回目を迎える「ゆめしま海道いきなマラソン」では、平成25年度からハーフコースを設けたことから、更に人気が高まり、いまや、島民の数を超える約1,500人のランナーが爽やかな海岸沿いのコースと橋の上からの絶景を楽しみながら走るイベントになりました。

お隣の広島県因島から船で3分の近さから、上島町の玄関口としてこれからも重要な役割を果たしていく島です。



生名橋を駆けるランナー

【非日常を旅する島「佐島」】

生名島から平成23年に完成した生名橋を渡ると、見えてくるのが、スーパーもコンビニも無い人口500人ほどの小さな島「佐島」です。



足を止め、夕日を眺める心の余裕が生まれる

島の原風景が残り、そののどかで穏やかな島の空気に魅了され、近年、移住してくる人も多く、世界中から観光客が訪れるゲストハウスやブックカフェも新たに開業し新たな風を吹き込んでいます。島民や、観光客がほっと一息つける拠点として、穏やかな時間を提供してくれます。

【古を受け継ぐ島「弓削島」】

その佐島のさらにお隣の弓削島は、中世に京都「東寺」の荘園として栄え、塩を年貢として納めていた記録も残り天皇陛下も学生時代に勉強に來られました。時の流れの中、一度、消失した塩づくりは、島の人の手によって蘇り、再び東寺に献上されています。

風待ちの港として栄えた上弓削地区の細い路地の奥に佇む築100年を超える古民家は2019年3月に国の有形文化財にも認定されました。



上弓削地区の町並み

その蔵を改装してできた小麦の香り漂うカフェ&ベーカリーではノスタルジックな時間を過ごせます。

快水浴場百選に認定された「松原海水浴場」は弧を描くように砂浜が広がり、背の松林が涼しく、毎年、多くの観光客で賑わっています。

【上島町から世界の海へ】

弓削島の海沿いを走ると現れる一隻の船、「国立弓削商船高等専門学校」の練習船弓削丸です。



弓削大橋と凜々しい弓削丸

日本全国に5校しかない商船高等専門学校とは、船舶職員の養成も行う、商船学科と、工業系の学科を併せ持つ特色ある学校で、その1つが弓削島にあります。弓削島には古くから船乗りが多く、高度な技術を習得することで島が豊かになると考えた創設者が1901年に開学した歴史ある学校です。日本全国から集まる学生の多くは寮生活を送りながら勉強に励んでおり、海事産業を支える人材が、小さな弓削島から世界へ旅立っていきます。

【石の島から様変わりする島「豊島」】

弓削島から朝と夕の1日2便出航する定期船に乗って約20分の距離にある「豊島」は、かつて石切りや、漁業で栄えていましたが現在は無人島です。そんな豊島には、ドイツの芸術家ゲルハルト・リヒター氏による作品「14枚のガラス」が展示されており、毎年2ヶ月間（2019年は9.10月）のみオープンします。



世界でここにしかない作品

【人口約20人のポップな島「高井神島」】

弓削島から定期船で30～40分の距離にある高井神島。海の青、島の緑の中にぽつぽつとポップな色彩が見えてきます。船を降りると、飛び込んでくるのは、「Dr.コトー診療所」「GTO」など漫画やアニメの作品が建物の壁に描かれた光景です。



公民館の壁に描かれるDr.コトー診療所

このアニメ壁画群は、人口が減り続ける中、島民や島ファンの手によって、島おこしの一環として実現し、今も絵は増え続けています。世界中でこの島でしか見られない光景です。

【その名のごとく魚の島「魚島」】

その高井神島からさらに、船で15分の「魚島」は、さえぎるものが何も無い、ひうち灘のど真ん中にあります。古くから漁業で栄える漁師の島で、海岸沿いには漁船が並び、たこ壺漁で使用するたこ壺が並ぶ姿は魚島ならではのアート作品のようです。



島民によって漁港に天日干されたデベラ

「デベラ（タマガンゾウビラメ）」が風に揺れる姿は、魚島の冬の風物詩になっており、デベラにひもを通す人の手には300年の歴史が息づいています。

このように個性の異なる島々が合併した上島町は、個々の歴史や思いが相乗し、より魅力溢れる町になりました。町がひとつになったことで、島の交流や、新たな観光資源も生まれています。

【町全体で受け継ぐ祭月】

夏も終わり、秋の初風を肌にと感じると、島の澄んだ空気の中に、いっそうの活気が訪れます。上島町が一年で一番賑わう10月は、太



海で神輿を清める佐島



下弓削の奴の行列

鼓の音や掛け声が響く祭月。

毎週末、個性豊かな島々で特色のある祭りが開催されます。

人口減少によって、祭りの担い手が不足していますが、だんじりや神輿の担ぎ手が足りない地区には違う島の住民が手伝いに行くなど、助け合う姿が見られ、上島町全体で祭りを守り、受け継いでいます。

島を巡る見どころ満載の旅

【爽やかな海風感じるサイクリング】

国からナショナルサイクルルートとして、指定されたサイクリングの聖地「しまなみ海道」から、「ゆめしま海道」へ一息の旅へ向かいましょう。自転車を船に積み込み、ちょっとしたクルージングで海を渡ります。上島町HPや、各港務所に置いてあるサイクルフリー券を使えば、行き帰りの自転車料金が無料になります。



船上から望む瀬戸内の海

ゆめしま海道はサイクリストから「ミニしまなみ」と親しまれています。上島町へと訪れるサイクリストも年々増えており、ゆめしま海道の全線開通後は、4島をつなぐサイクリングコースが完成することで、更なる発展を迎えようとしています。上島町には信号やトンネルがひとつも無いのでストレスを感じず、走りやすいとサイクリストにも好評です。

町内には世界各地からやってくるサイクリストを迎える、サイクルオアシスと呼ばれる拠点が12箇所あります。そのひとつ、弓削島の「ゆげ海の駅舎ふらっと」はヨットマンなど海から

やってくる人や、観光客、地元の人との交流の場となっています。ふらっと立ち寄ってほしいとの想いを込めてできたこの施設は24時間使える洗濯乾燥機や、シャワーブースを完備しており、Wi-Fiや電源を無料で使用できます。



ゆげ海の駅舎ふらっと

初心者の方でも気軽にサイクリングが楽しめるよう、上島町では自転車のレンタルも行っています。4つのどのターミナルでも返還が可能ですので、普段着で気軽な散策ができます。少し疲れたら海辺で休憩しつつ、上島町での自由なサイクリングをぜひ楽しんでみてください。



岩城島の農場で収穫体験

上島町では、柑橘や野菜の収穫体験、SUPやカヤックといったマリンスポーツ体験などの30もの体験プログラムを多数ご用意しています。



透き通る穏やかな海でSUP体験

ゆめしま海道の全線開通を目前に、新たな旅の拠点も続々と誕生しています。お宿と併せて、詳しくは上島町の観光ホームページ「瀬戸内かみじまトリップ」をご覧ください。

予定を決めすぎず、のんびりと島を巡る旅がおすすです。

未来を繋ぐこの島の可能性

【いつの間にか島民になっていた】

近年、島の豊かな自然や、島の人が生き生きと暮らしている姿が呼び水となるように、移住者が増えています。

2018年、人口500人ほどの小さな島にこんなニュースが。「東京からきたおかつ頭の女の子2人組が佐島でカフェを開くらしい！」そんな抜群の話題性を生んだ2人は、佐島の古民家ゲストハウスに訪れたことがきっかけで、たまたま同時期に移住を決意。たった数日間、佐島の人と共に暮らすように過ごす中、気付けば「ここに住もう。」と考えていたそうです。

「島の人と旅人が交流をして、ほっと一息つける場所があればいいよね。」と考えた2人は、島の旧保育所をリノベーションし、2018年9月ブックカフェをオープンしました。島の住民からは「佐島にカフェができるなんて、夢のまた夢だと思っていた。」と愛されるお店になり、観光客も多く訪れます。

そして2人にはこんなエピソードも。島のおばあちゃんは、いつも嬉しそうに佐島が好きと話す2人や、撮ってくれた写真を見て、「今まで、漠然と生活してきたけど、この島が綺麗なんじゃ、とほんまに気付いた。」と話してくれたそう。

移住者が魅力を語る時、豊かな自然とともに必ずあがるのが人のあたたかさです。周囲への思いやりが残り、古くから船乗りが多く外交もあった島々は移住者を寛容に受け入



夕日が照らす生名橋

れてくれます。

上島町で過ごす日常は移住者に新鮮に映ります。その魅力を町内にも町外にも伝えていくことで、受け入れてくれた島の人々が笑顔になり、上島町が元気になることが、移住者にとっての喜びでもあるようです。

【この島と宝を守るため】

毎朝生徒たちが、船に乗り、橋を渡りと集まってくるのは、町で唯一の県立高校、70年の歴史をもつ弓削高等学校です。

現在の全校生徒は約80人、少し高台にある校舎の窓からは海が見え、放課後には夕日に照らされ、オレンジ色に染まった海と島々を一望できます。地域に大切にされて育ってきた子どもたちは、何事にも全力で一生懸命で、島の多くの大人もこの高校を卒業しています。

そうやって地域を支え、支えられてきた弓削高校は今存続の危機に直面しています。県の高等学校再編計画によって、入学者が20名未満の状態が3年続くと学校が無くなってしまいうためです。

学校が無くなれば、衰退していくばかり。いつかわたしたちの島も無くなってしまいかもかもしれません。

そこで、弓削高校の存続、ひいては上島町の存続のために生まれたのが、高校を中心として、教育の魅力化と地域の振興を結び付ける「弓削高校魅力化プロジェクト」です。地域内外の大人と関わり合いながら、地域のつ

なぎ手の育成に取り組みます。

その一環として2018年、高校内に弓削高校生専用の公営塾「ゆめしま未来塾」が開設されました。

ゆめしま未来塾はただの塾ではありません。進学や通常の授業のサポートは高校の先生方と連携し、4人の塾講師がマンツーマンでサポートをしています。



生徒の想いに日々向き合う講師

月に一回開催されるおとなるゼミは、「おとな」になるとは何だろうか。そういう思いから生まれた、社会に出たときに必要なおとなになるための能力の種を身につけていく授業です。地域の人や保護者を招いて同じ課題を共有し、一緒に取り組みます。

ゆめしま未来塾という名前は、島々を繋ぐゆめしま海道のように、人や、世界、未来をつなげられるようにとの思いを込めて生徒たちが名づけてくれました。現在、全校生徒の半数以上が入塾し、それぞれのペースで学んでいます。

【帰らなければいけないから、帰りたい島へ】

2018年1月31日、子育て世帯の負担軽減を図ると同時に、若い世代に将来、上島町に戻ってもらい、働くことも考えてもらおうと、「ゆめしま奨学金制度」を創設し、この制度の主旨に賛同して下さった愛媛銀行が、上島町のために本制度独自のローン「かみりん奨学ローン」を創設して下さいました。

この制度は、子どもが高校や大学などを卒

業後、10年以内に町へ戻れば元金相当額も町が補助します。

自治体と金融機関が連携した教育ローンの創設は四国初の取り組みとなります。



「ゆめしま奨学金制度に関する連携協定」締結式

ゆめしま奨学金制度は、「10年以内に帰ってきなさい。」と子どもたちを地元に残り付けるためのものではありません。高校からの進学のため、子どもたちは一度島を旅立ちます。島の外で学んだこと、そして島の人と共に過ごし、学んだ日々がいつの日か「ふるさとのために恩返しをしたい。」との思いへと育つことを願って、町が支える存在となり、背中を押してあげる制度です。

【いつまでも変わらぬふるさとを】

上島町も他地域と同じように、過疎化、高齢化、少子化と日本の負の側面を背負い込んでいます。

しかし、これから日本全国で起こり得る問題だからこそ、今その問題に直面している上島町は逆に「最先端」ともいえます。

上島町を守り続ける義務が私たち大人にはあります。「この島が、私たちの島らしく在り続けるために、今何ができるのだろうか。」島で生まれ育った人はもちろん、移住してきた人たちも考えています。思いは橋がひとつひとつとつくりあげられる姿に応えるように大きくなってきました。上島町に架かる橋のように、夢を未来へつなぐため、それぞれが一步一步と動き出しています。

「かっとばせ、愛媛。」 えひめ愛・野球博について

愛・野球博実行委員会
(愛媛県地域スポーツ課)



愛媛県と野球の関わりは、明治時代に野球の普及に大きく貢献した正岡子規に始まり、全国に誇る高校野球の輝かしい成績に加え、「野球拳おどり」や「野球サンバ」などの野球をテーマにした祭りなどを通して、男女を問わず幅広い年齢層の県民に広く親しまれており、愛媛県において野球は、スポーツの域を超えた文化として根付いています。

こうした愛媛の野球文化を次世代に継承するとともに、野球人口の拡大や競技人口の向上を図り、交流人口の拡大による地域活性化に繋げるため、昨年4月に県、市町、経済団体及びスポーツ団体などで組織する「愛・野球博実行委員会」を立ち上げ、2020年度までの3年間、全国初となる野球をテーマとした多彩なイベント等を行う「愛・野球博」を開催し、スポーツから文化・芸術に至る様々な事業に取り組んでいるところです。

2018年度の取り組み

3カ年事業の初年度である2018年度は、県民の認知度向上や機運の醸成を目的に、様々な取り組みを行いました。

【2018年度の主な事業】

◆野球夢集めプロジェクト

野球をする人、応援する人、支える人達もっている野球にまつわる夢を集めて、2020年にその夢を実現するプロジェクト。

◆オープニングフォーラム

古田敦也さん、二宮清純さん、片岡安祐美さんを迎え、野球の持つ魅力や野球を通じた地域活性化等に関する意見交換や情報交換を行い、愛・野球博の開幕を全国や海外に向けて発信。

◆野球まんが喫茶「どっきり！ホームラン」

約450冊の野球漫画だけを集めた漫画喫茶を期間限定でオープン。また、西予市及び宇和島市の公共施設等で「野球漫画巡回展」を展開。

◆第2回えひめe-baseball大会

元プロ野球選手の佐野慈紀さん、岩村明憲さん、今井圭吾さんの解説により、「実況パワフルプロ野球 チャンピオンシップ2018」を使用したe-sportsの野球版の大会を開催。

◆ニコニコ町会議 全国ツアー2018

「ニコニコ動画」の公式イベント「ニコニコ町会議 全国ツアー2018」を愛・野球博とのコラボにより開催。ネット配信を通じて愛・野球博を全国にPR。

◆の・ボールパーク with すごいもの博2018

ゲストの稲村亜美さん、東京ヤクルトスワローズのマスコット「つば九郎」、北海道日本ハムファイターズのマスコット「フレップ」が会場を盛り上げながら、野球のプレーを体験できる「野球アトラクション」や少人数で手軽にプレーできる新たな野球「5人制野球」の体験会を実施。

2019年度の取り組み

2年目となる2019年度は、愛媛の野球文化を全国に向けて発信していくという思いを込めて、新たに「かつとばせ、愛媛。」のスローガンを掲げ、各種事業を展開しています。

【2019年度の主な事業】

◆愛・野球博応援キャプテン・応援マネージャー任命式

(2019年4月16日(火)：坊っちゃんスタジアム)

「愛・野球博」及び「野球王国・愛媛」の認知度向上と「野球の聖地」としての地位確

立、魅力の発信など県内外でのPR活動を加速させるため、東京ヤクルトスワローズのマスコットキャラクター「つば九郎」と「つばみ」を、それぞれ「愛・野球博応援キャプテン」、「愛・野球博応援マネージャー」に任命。

4月16日(火)に開催されたプロ野球公式戦「東京ヤクルトスワローズ」対「阪神タイガース」において就任式を行い、知事から任命書を交付しました。



◆愛・野球博みきゃん・ダークみきゃんお披露目

(2019年5月22日(水)：坊っちゃんスタジアム)

愛・野球博公式キャラクター「みきゃん」及び「ダークみきゃん」の愛・野球博オリジナルユニフォームを愛媛マンダリンパイレーツ公式戦の試合前セレモニーでお披露目。背番号は、「や・きゅう・は・く」にちなみ「8989」。愛・野球博の開催期間中、様々なイベントに出演し、愛・野球博を盛り上げていきます。





◆未来の侍 in 松山

(2019年7月14日(日) :

松山中央公園屋内運動場)

侍ジャパン大学日本代表の選手、監督、コーチによる野球教室を開催。未来の侍を目指す地元の中中学生約50人が、大学野球のトップ選手たちから熱のこもった指導を受けました。



◆第43回日米大学野球選手権大会

(2019年7月16日(火)、17日(水) :

坊っちゃんスタジアム、今治市営球場)

日米の大学代表選手による交流戦「第43回

日米大学野球選手権大会」を松山市・今治市で開催。将来、NPBやMLBで活躍が期待される選手によるハイレベルなプレーが繰り広げられ、両会場を訪れた約5,000人の観客を魅了しました。



◆eBASEBALL全国中学高校生大会四国ブロック予選

(2019年7月28日(日) : 松山市大街道商店街)

(株)共同通信デジタルが主催する中高生による実況パワフルプロ野球の大会「eBASEBALL全国中学高校生大会」の四国ブロック予選を開催。

8月24日(土)に埼玉県の越谷レイクタウンで開催された全国大会では、愛・野球博みきゃんも応援に駆け付け、会場を盛り上げました。



◆愛・野球博事業発表会見

(2019年8月19日(月)：日本野球機構)

東京都の日本野球機構において、中村知事、野志市長による事業発表会見を実施。今年度のスローガン「かっとなせ、愛媛。」や今後の事業展開を説明したほか、来年度冬の「愛媛ベースボールEXPO（仮称）」の開催について発表しました。

「愛・野球博応援キャプテン」のつば九郎も同席し、「キャプテンの仕事が認められた暁には、市長選挙に立候補したい」と宣言。これを聞いた中村知事は、「知事選じゃなくてホッとしました。」とコメントしました。



◆千葉茂氏生誕100周年顕彰事業(2019年8月)

今年、生誕100周年を迎えた愛媛県出身のプロ野球選手で「プロ野球オールスターゲーム」の誘致など愛媛の野球発展に大きく貢献した千葉茂氏の功績を称え、各種顕彰事業を実施。

●千葉茂生誕100周年記念展

8月1日(木)から31日(土)までの1か月間、松山市の野球歴史博物館「の・ボールミュージアム」において、千葉茂氏のユニフォームやバット、スパイク等の遺品や、千葉茂氏に関するエピソードをまとめたパネルを展示。

●千葉茂氏生誕100周年メモリアルマッチ

8月25日(日)に坊っちゃんスタジアムで行われた愛媛マンダリンパイレーツと読売ジャイアンツ3軍の公式戦を「千葉茂氏 生誕100周年メモリアルマッチ」として開催。試合前セレモニーでは、知事から千葉茂氏の御令嬢に対し、愛顔のえひめ文化・スポーツ賞「スポーツ特別功労賞」を授与しました。



◆ベースボール・ラボ

(2019年10月5日(土)：

松山中央公園屋内運動場)

野球に関する運動能力を測定・数値化し、今後のトレーニングに役立て、競技力の向上を図ることを目的に、県内の中学、高校、大学の野球選手を対象とした測定会を開催。また、未就学児を対象としたキャッチボール教室も開催し、野球をプレーしたことがない子どもたちに野球の楽しさを体感してもらいました。

◆ファンケル&PGAチャリティ in 愛媛県松山市「ボールで遊ぼう 野球とゴルフ！」

(2019年10月14日 (月・祝) :

愛媛県総合運動公園体育館)

報知新聞社による西日本豪雨災害復興支援活動として、プロ野球OB選手や現役プロゴルファーによる野球とゴルフの体験イベントを開催。

高橋由伸さん(巨人)、山口鉄也さん(巨人)、西山秀二さん(広島)、久保文雄さん(大洋)など、第一線で活躍したプロ野球OB選手のほか、日本ゴルフ協会会長の倉本昌弘さんをはじめとするプロゴルファーの方々を講師としてお招きし、キャッチボールやティーバッ

ティング、スナッグゴルフの指導などを行いました。

会場には約300人のファミリーが来場し、講師陣と触れ合いながら野球とゴルフの楽しさを体験しました。

◆マイベースボールカード制作

(2019年秋頃～：県内イベント会場)

子どもたちがバットやボールに触れる機会を作り、野球をはじめのきっかけとなるよう、球速とスイングスピードを測定し、計測スコアと自分の写真が印刷されたオリジナルカードを制作する、マイベースボールカード企画を県内各所で展開。



おわりに

最終年度となる2020年には、愛・野球博の集大成として、全国に例のない本県独自の野球の大規模イベント「愛媛ベースボールEXPO (仮称)」の開催を予定しています。

愛媛県から野球を盛り上げるべく、今年度に引き続き、様々な野球振興事業に取り組むことにより、子どもたちが野球に夢を抱く環境づくりを進めるとともに、先人たちが築き上げてきた愛媛県の野球文化を大切に継承し、全国に発信しながら、野球人口と交流人口の拡大を図り、地域活性化に繋げていきたいと考えています。



えひめ愛野球博
EHIME BASEBALL EXPO



地域連携!! 弓削商船高等専門学校と 離島工学、本校の技術振興会との関係

弓削商船高等専門学校
地域共同研究推進センター長 大根田 浩久



はじめに

弓削商船高等専門学校は、3学科編成で商船学科、電子機械工学科、情報工学科がある高等専門学校です。離島という独特の立地条件を生かし、本校ならではの新たな取組みを始めています。ここでは本校が提唱している「離島工学」と地域企業様との連携の賜物である本校の技術振興会「しまなみテクノパートナーズ」の活動をご紹介します。

本校の取組み（離島工学について）

離島工学とは、離島の抱える問題を地域コミュニティと連携し、工学的な視点から解決することと定義しています。本校が所在している上島町（弓削島）と「教育」「物流」「エネルギー」「安全・安心」の4つの課題について協議して参りました。災害時の離島住民の安全・安心を守るために、本校の工学的・人的資産を活用して、工学的視点から地域コミュニティと本校が

連携して問題を解決することが必要だと考えています。

本校では、離島工学に基づく人材育成として「地域への貢献」と「新産業を牽引する人材育成」を目的としています。離島の抱える問題として、弓削島における防災・減災について着目しました。また、高等専門学校（高専、KOSEN）は、「実践的・創造的技術者」の養成を目的とした高等教育機関であることから、近年、重要視されているIoT（Internet of Things）技術を「防災・減災」に応用できるエンジニアの育成にも力を入れています（図1参照）。

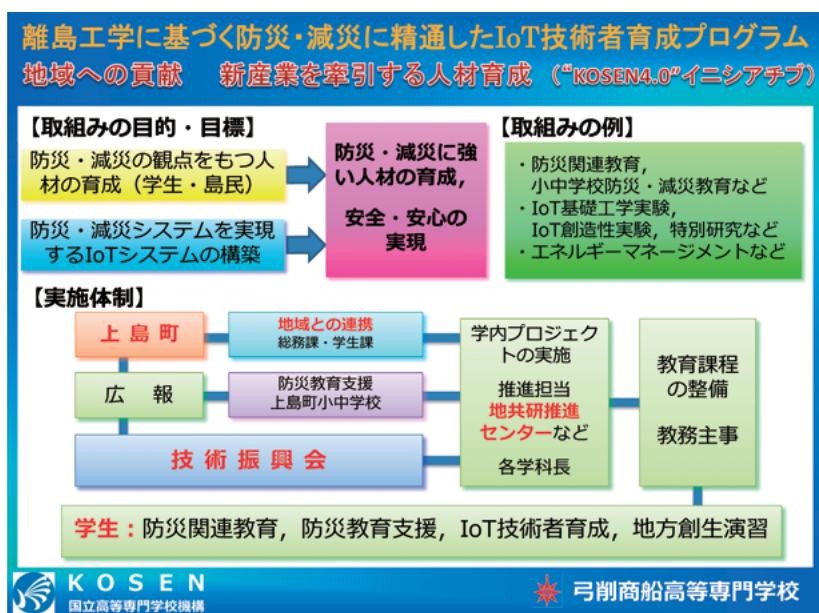


図1 弓削商船高専の地域連携概要図

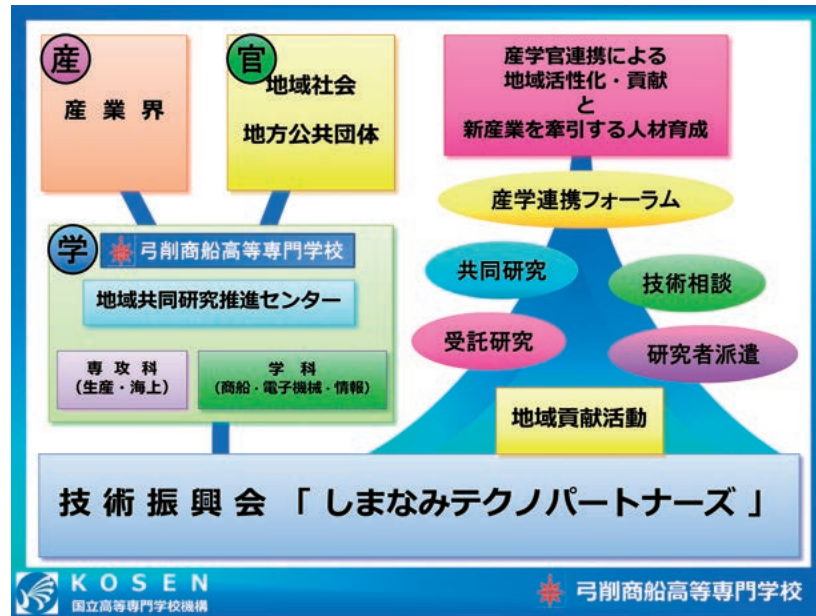


図2 技術振興会「しまなみテクノパートナーズ」

地域連携活動

本校における離島工学の地域連携活動の概要図を図1に記載します。この取組みの目標は「防災・減災に強い人材の育成」「安全・安心の実現」です。具体的に、人材育成・地域連携として、①災害時に地域支援活動ができる防災・減災リーダーの育成、②小中学校防災・減災教育、③地域創生演習（様々なボランティア活動を通して地域の抱える課題を発掘し解決する活動）を上島町との共同プロジェクトとして行っています。この3つを主軸とすることにより、地域貢献と教育研究を円滑にし、地域連携を更に活発化させようとするものです。上島町役場と協議し、特に災害時のエネルギーや水の確保に関する研究の強い要望があったため、学内で「防災・減災、地域創生に関する研究テーマ」を公募し、特別研究（専攻科）や卒業研究として実施しています。

本校の地域連携体制（技術振興会「しまなみテクノパートナーズ」）

弓削商船高等専門学校技術振興会「しまな

みテクノパートナーズ」は、弓削商船高専の教育研究活動に協力するとともに、地域産業界との連携・交流を深め、地域における産業技術の振興と地域社会の発展に寄与することを目的として、平成19年3月に設立されました（図2参照）。

弓削商船高等専門学校産学連携フォーラム

技術振興会「しまなみテクノパートナーズ」の支援を頂き、弓削商船高等専門学校地域共同研究推進センターでは、地域社会や産業界の動向を共有し、共同研究テーマを探索しています。

本年度で2回目になる産学連携フォーラムは、会員企業様へのよりよい情報提供の場となるために平成30年度より、従来の今治・しまなみ海道「ものづくり」技術・経営情報交換会とパネルフォーラムの2つの事業を統合し、専攻科学生の研究も発表できるように、本校の専攻科と地域共同研究推進センターならびに技術振興会の3者共同事業として「産学連携フォーラム」が立ち上がりました（図3、図4参照）。

【技術振興会「しまなみテクノパートナーズ」が力を入れていること】

①共同研究・受託研究

- ・弓削商船高専の研究成果に基づく新技術について、その開発に取り組む企業を探すとともに、実用化の促進を支援します。
- ・技術研究会でシーズとニーズが一致した課題を技術振興会支援共同研究として助成します。

②本校との技術交流

- ・会員を対象に弓削商船高専に既存している設備と技術・技能を活用して出張講演を致します。
- ・会員、学生及び地域住民を対象に有識者を招いて特別講演会を開催します。
- ・弓削商船高専教員による技術相談を致します。

③技術者教育・技術者教育への支援

- ・会員を対象に資格試験対策講座を開催し、資格取得を支援します。
- ・企業現場における学生の実践的技術者教育（インターンシップなど）への支援をします。
- ・教職員、学生の国際学会発表（国内も含む）、国際交流への支援をします。



図3 産学連携フォーラム2018（本会場）

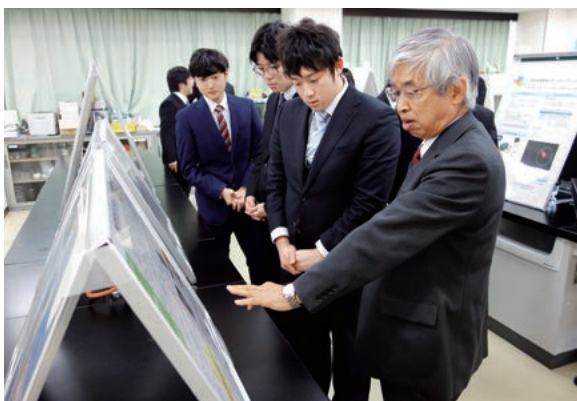


図4 産学連携フォーラム2018（パネル会場）

産学連携フォーラムでは、地域地場産業の『技術力・技能力・開発力』と高専の教員・学生が持っている『研究力・実践力』を融合して、共同研究や技術移転の可能性を模索し、産学官連携の新事業を創出できたらと思っています。

おわりに

「離島工学」からの知見を地域企業様と共有することで、本校の地域連携活動の活性化や教育・技術研究の充実が期待されます。さらに地域の方々・企業様と本校教職員との連携を強めることにより、「実践的・創造的技術者」の育成を目指します。その結果として、しまなみ海道沿いの地域を拠点とする人材が育ち、豊かな社会を構築するような夢を地域企業様と描けたらと思っています。

今後、地域貢献活動をさらに促進させ、新産業を牽引する人材育成とともに地域の活性化などに、挑戦し続ける高専になるように尽力して参ります。

保育現場のICT化について

株式会社ひめぎんソフト
営業部 営業課長 竹田 健児

はじめに

私たちは、情報化社会の中に暮らしています。

最近よく耳にするAI（人工知能）、RPA（ロボティック・プロセス・オートメーション）、ビッグデータなどのキーワードがありますが、これらを組み合わせることによりモノ作りや働き方が大きく様変わりしようとしています。もはやIoTやICT抜きには語れない時代を生きているといっても過言ではないかと思われまます。

政府も進めるICT化

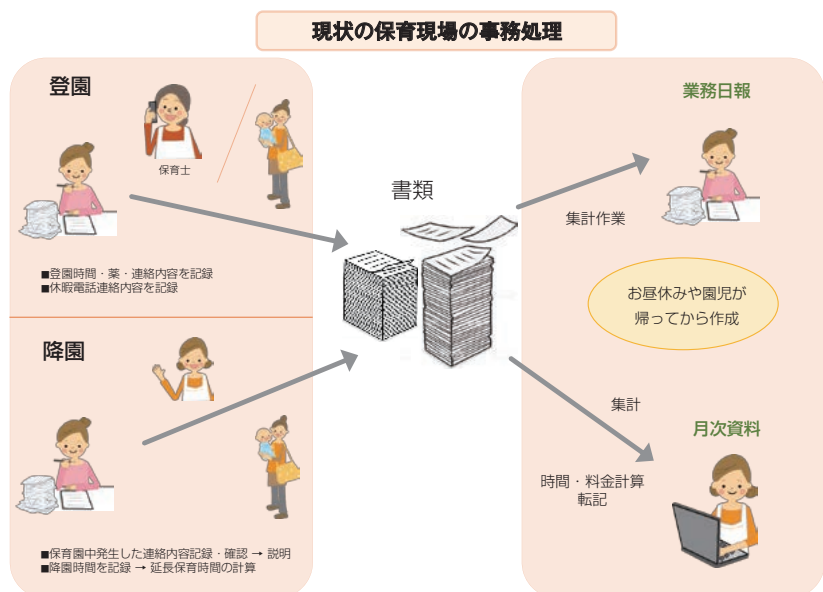
2019年4月から「働き方改革関連法案」が順次施行されるようになりました。我が国は、「少子高齢化に伴う生産年齢人口の減少」「育児や介護との両立など、働く方のニーズの多様化」などの状況に直面しています。

こうした中、投資やイノベーションによる生産性向上とともに、就業機会の拡大や意欲・能力を十分に発揮できる環境を作ることが重要な課題になっています。

「働き方改革」は、この課題の解決のため、働く方の置かれた個々の事情に応じ、多様な働き方を選択できる社会を実現し、働く方一人ひとりがより良い将来の展望を持てるようにすることを目指しています。労働環境を見直し、生産性を向上させる方策の一つとして働く現場のICT化が求められています。

求められる保育現場のICT化

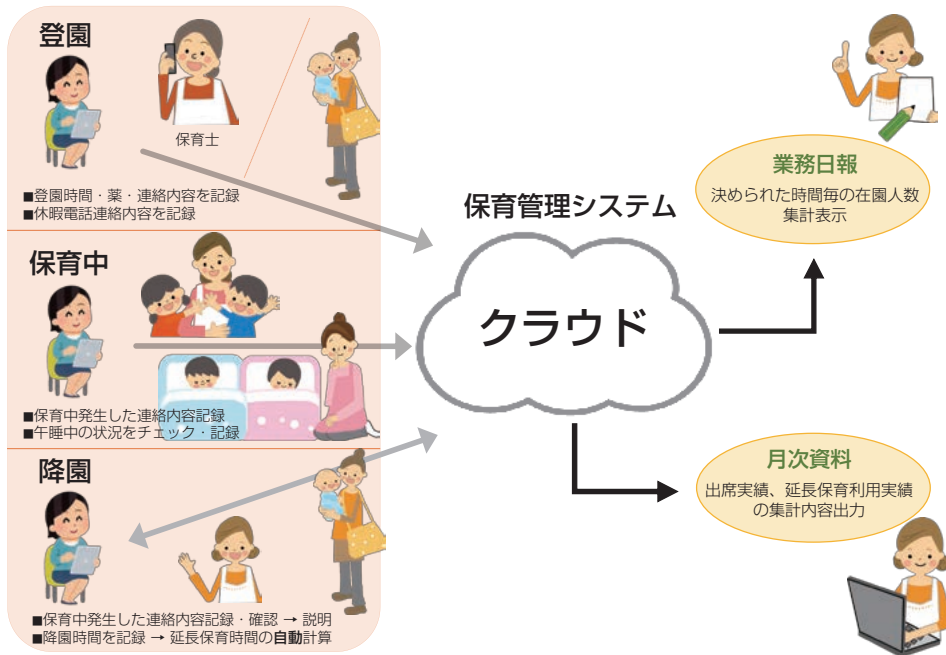
保育の現場では、ICT化が進んできてはいますが、地域によっては格差があると思われまます。限られた保育士数で保育の質を向上させるためには、保育以外の事務作業などを効率化する必要があります。保育士不足や保育以外の事務作業負担など現場の労働環境を整え、保育の質を向上させることにICT化が大きな役割を果たすことが期待されています。



ICT化で期待できる効果（具体的事例）

- ・手書きでの書類作成が減る。
- ・紙媒体での管理が少なくなる。
→手書きでの書類作成では、同じ内容を記入する際や、修正、加筆をする際にも多大な時間を要し、計算ミスや転記ミスの可能性もあります。また大量の書類を管理するには、場所の確保や、個人情報などが流出しないよう厳密な管理体制も必要となってきます。
- ・保育士同士の情報共有が簡単に出来る。
- ・計算業務が自動で出来る。

保育管理システム



保育現場の声を大切に

ICT化を推進するにあたり、「ただシステムを導入すれば良い」というものではありません。

パソコン、タブレット等の端末数の不足、操作方法に対して十分なレクチャーがないことなどから、システムそのものは保育士さんの業務の負担を減らすものになっているのに、そのメリットを十分に享受出来ないケースも考えられます。

導入検討時に現場で働く保育士さんの状況をよく理解することが必要です。その上で抱える課題を解決するためにどのようなフォローが必要かを見極めることが大切になります。

組織と個人のパフォーマンスをいかに向上できるかどうか、現場にとって使いやすいシステムかどうかをしっかりと検討することで、真の働き方改革が実現できるはずです。

※参考資料

「働き方改革」の実現に向けて 厚生労働省ホームページ<https://www.mhlw.go.jp/>

延長せんせい

保育管理システム

このシステムを導入することで毎日の事務を効率化し、かかる時間を減らします。保育士さんはもちろん、園長、主任、事務、すべての皆さんの負担を減らしていきます。

タッチ
操作で
簡単入力!



誰でも簡単に操作することができます

タブレット端末でのタッチ操作や、音声・手書き入力などの操作が可能のため、パソコンが苦手な方でも使いこなせます。



さまざまな事務処理が
ラクになります

入力内容がデータ化され、自動で延長保育に関する計算や各種帳票の作成を行うため、計算ミス・転記ミスを無くします。

情報共有、一元管理ができます

クラスに関係なく、利用者だれでも園児全員の現状や連絡事項などを一目で確認でき、どんな時でもスムーズに対応できます。



機能

①記録

- 登園・降園時間の記録
- 連絡内容(休みや業の有無など、申し送り事項)の記録
- 保育中発生した連絡内容の記録
- 睡眠チェックの記録

②事務処理

- 業務日報
(決められた時間ごとの在園人数の集計など)
- 月次資料
(出席実績、延長保育利用実績の集計など)



- それぞれの園に合わせたカスタマイズ、現状に合わせてのバージョンアップも可能。
- きめ細かいサポートがあるから安心! 導入時から使い方も丁寧に説明、導入後のサポートも万全。
- 高水準のセキュリティで安心。

システム利用者の声



保育への準備や子どもたちと向き合う時間が多く取れるようになりました。



パソコンが得意じゃない職員でも使いこなせていますよ。

お問い合わせ



愛媛銀行グループ
株式会社ひめぎんソフト

Tel:089-943-7767

〒790-0874 愛媛県松山市南持田町27番地1 FAX:089-933-3234

Mail:hoiku@himeginsoft.co.jp

http://www.himeginsoft.co.jp/

ひめぎんソフト



当行の空家対策に関する 金融支援の取り組みについて

愛媛銀行

空家問題について

人口減少や少子高齢化により、ここ数年で全国の空家件数は増加しており、大きな社会問題となっています。「空家等対策の推進に関する特別措置法」の施行に基づき、全国の自治体では、地域の実情に沿った様々な空家対策が進められています。愛媛県においても、空家率は全国第7位（約13万戸、約18%：2019年4月総務省「平成30年住宅・土地統計調査」）と高く、早急な対策が必要となっています。

当行の取り組みについて

当行でも、空家対策は地方創生の重要課題と捉え、自治体等と連携して、金融支援を中心に以下の取り組みを行っています。

【取組内容】

◆金融支援

2018年4月：住宅金融支援機構と連携した住宅融資保険付ノンリコース型リバースモーゲージ「あったか人生住宅ローン」を四国で初めて商品化

2019年8月：資金使途自由のリコース型リバースモーゲージ「あったか人生」フリーローンの取扱開始

◆自治体・住宅金融支援機構四国支店との連携

＜四国中央市＞	
締結日	2018年12月20日
協定名	「四国中央市の空家等対策のための金融支援に係る連携協力協定」
取組事項	①空家のリユース（譲渡、売却、賃借） ②空家のリメイク（増築、改築、修繕） ③空家のリサイクル（建て替え）

＜伊予市＞	
締結日	2019年9月27日
協定名	「伊予市空家の利活用及び発生予防のための金融支援に係る連携協力協定」
取組事項	①空家の相談に関する事 ②空家の発生予防に関する事 ③空家の利活用促進及び空家の解消に関する事

2019年3月には四国中央市で、空家の3Rを目指して、空家対策セミナーを開催しました。今後も当行は、金融支援を中心に空家対策に積極的に取り組んで参ります。



協定締結式（四国中央市役所にて）



協定締結式（伊予市役所にて）

公用文の作り方

愛媛銀行 企画広報部 渡部 雅人

愛媛県庁で、私学文書課長、研修所長等を歴任。昨年6月から企画広報部で文書・諸規程、職員研修等を担当。



文、文章、公用文

一つのセンテンス（「何がどうだ」、「何がどうした」など）を文といい、文が幾つかまとまったものを文章といいます。公用文は、狭義には、行政機関（国、県、市町村）において用いられるものをいいますが、民間企業でも、組織活動において、組織で共有し、活用する文書は、広く公用文ととらえることができます。

公用文と組織の業績・評価

私達の日々の業務は、組織活動として行われます。そして、その基礎となる意思の伝達や情報の共有にはコミュニケーションが不可欠です。コミュニケーションは、簡単なこと、急ぐことは口頭でなされるが、大切なことは文書で行われます。すなわち、起案、決裁、報告、議案、議事録、請求、依頼、照会、回答、契約等です。

文書による伝達機能が十分に、正しくなされないと、次のような支障が生じます。

- ・ 当事者間で認識のそごが生じる。
- ・ 業務が目的のとおりに行われぬ。
- ・ 組織目標である業績が上がらない。
- ・ 権利義務に関することでは、争訟になる。
- ・ 外部の機関、団体から信頼や評価を得られない。

意思決定過程は、文書に記録し残すことで、他の人が、また後の人が、その正当性や内容の合理性を確認し、検証することができます。

文書作成のルール

情報（用件）が正確に伝わるためには、発信者（書き手）が文書をルールに則して表示し、受信者（読み手）が文書と同じルールに則して解釈することが必要です。公用文のルールは、伝えたいことを正しく表現するためだけでなく、受け取った文書を正しく解釈するためにも、熟知しておく必要があります。特に、法令や規則等に表示されたことは、正しく解釈して業務に当たらなければならず、そのためにも、ルールを知っておく必要があります。

具体的なルール

1 公用文作成の基となる具体的なルール

「公用文作成の要領」（昭和27年4月4日内閣閣令第16号）に、次のようなことが定められています。

(1) 用語について

- ・ かたくなるしい言葉を用いない。 例 懇請する → 願います
- ・ 古い言葉を用いない。 例 牙保 → 周旋、あっせん
- ・ 口調の良い言葉を用いる。 例 拒否する → 受け入れない
- ・ 耳で聞いて意味がすぐわかる言葉を用いる。 例 陳述する → 述べる
- ・ 音読して、意味が2様にとれるものは、なるべく避ける。
例 協調する（協調、強調） → 歩調を合わせる

(2) 漢字は、常用漢字表による。

(3) 文体について

- ・ 原則として「である」体を用いる。往復文書の類は、なるべく「ます」体を用いる。
- ・ 文語脈の表現はなるべくやめ、平明なものとする。
例 ○○のごとき → ○○のような
必要なる → 必要な
- ・ 文章は、なるべく区切って短くする。接続詞、接続助詞を活用する。
- ・ 曖昧な言葉、まわりくどい表現はできるだけやめ、簡潔な論理的な文章とする。敬語についても、なるべく簡潔な表現とする。
- ・ 時及び場所の起点を示すには、「から」を用い、「より」は比較を示す場合にだけ用いる。
例 長官より説明があった → 長官から説明があった
- ・ 推量を表すには、「う、よう」を用いなくて、「であろう」を用いる。「う、よう」は、意思を表す場合にだけ用いる。
例 (いずれ) 対等の関係に立とう————— 意思
(いずれ) 対等の関係に立つであろう————— 推量
- ・ 並列の「と」は、紛らわしいときには最後の語句にも付ける。
例 横浜市と東京都の南部との間
- ・ 「ならば」の「ば」は略さない。
- ・ 文書には、できるだけ一見して内容の趣旨がわかるように、簡潔な標題を付ける。また、「通達」「回答」のような、文書の性質を表す言葉を付ける。
例 ○○○○について (回答)
- ・ 内容に応じて、なるべく簡条書きの方法を取り入れ、一読して理解しやすい文章とする。

(4) 書き方

- ・ 左横書きとする。
- ・ 文の書き出し及び行を改めたときは、1字下げて書き出す。
- ・ 句読点は、横書きでは、「,」「。」を用いる。
* 現在、国や県では、読点は「,」が用いられています。
- ・ 事物を列挙するときは、「・」を用いることができる。
- ・ 同じ漢字を繰り返すときは、「々」を用いる。

(5) 文書の宛て名は、官職だけを書いて、個人名を省くことができる。

2 その他

このほかに、公用文作成の指針を定めたものとして次のようなものがあります。

ア 現代仮名遣いについて	「昭和61年7月1日 内閣告示第1号」
イ 公用文における漢字使用等について	「平成22年11月30日 内閣訓令第1号」
ウ 送り仮名の付け方	「昭和48年6月18日 内閣告示第2号」
エ 外来語の表記	「平成3年6月28日 内閣告示第2号」
オ ローマ字のつづり方	「昭和29年12月9日 内閣告示第1号」

これらは、広く一般の社会生活において現代の国語を書き表す目安として示され、いわば我が国の国語政策として位置づけられるもので、行政のみならず民間企業においても、これらに則して文章を作成することが良いでしょう。

なお、法令文には、これらのほかに一定のルールがあります。

1日8g未満?!

・ ・ 1g減らすために ・ ・

愛媛銀行 健康保険組合
保健師 橋本 将子



「8g」って何……1日の塩分摂取量です。愛媛県の食塩摂取量は近年減少傾向ですが、1日9.4gで8gを超えている人が約7割います。

食塩のとり過ぎは高血圧を引き起こし、脳血管疾患や心疾患、腎臓病などの原因になります。若い時から（今から）食塩摂取を少なくすることで、加齢による血圧上昇を抑え、高血圧を予防します。

あなたも食塩摂取量を減らせる!!

ポイントはふたつ

① ふだんよく食べる食品からの食塩摂取量を減らす

食塩摂取源となっている食品ランキング

順位	食品名	食塩量 (g)
①	カップめん	5.5
②	インスタントラーメン	5.4
③	梅干し	1.8
④	高菜の漬物	1.2
⑤	きゅうりの漬物	1.2

- カップめんやインスタントラーメンはスープを半分残せば約2g減らすことができる。
- 「50%減塩」を選べば、梅干し1個(10g) 2.2gの食塩相当量は約1g減らすことができる。

※「食塩量 (g)」は、当該食品からの1日当たりの食塩摂取量の平均値

ナトリウム量で表示されている場合は、食塩相当量を算出できる。
食塩相当量 (g) = ナトリウム量 (mg) × 2.54 ÷ 1000



② 調味料からの食塩摂取量を減らす

食塩相当量の総摂取量の約7割が調味料（特にしょうゆ、塩、みそ）になっている。

主な調味料の大きじ1杯の食塩量 (g) (食塩は大きじ1杯は18g・小さじ1杯は6g)

薄口しょうゆ	2.9
濃い口しょうゆ	2.6
米みそ	2.2
ウスターソース	1.5
顆粒だし	3.9

- 「○%減塩」「塩分控えめ」の調味料を選ぶ。
- 食べる回数を減らす。例えばみそ汁を1日2杯から1杯にする。
- 調味料の使い方を工夫する。しょうゆをたっぷりではなく少なめに。レモン・酢などを利用する。

減塩が生み出す3つのメリット!!

減塩社会を目指す

JSH (日本高血圧学会) 減塩食品は201品種 (2019年4月現在)
(対照品比20%以上の減塩)

- 消費者のメリット** → 減塩食品は毎年増え、利用可能な減塩食品が拡大
- 事業者のメリット** → 減塩食品の売上高の増加
- 環境のメリット** → 使わずに済んだ食塩の量が増え環境への負担軽減

*参考資料：消費者庁「栄養成分表示を活用しよう」・日本高血圧学会減塩委員会報告資料
国立研究開発法人医薬基盤・健康・栄養研究所「国民健康・栄養調査」

民法の基本①⑦

～多数当事者の債権債務関係～

愛媛銀行 リスク管理部
弁護士 岡本 真也



制度の概要

現在採り上げている債権法と言われる分野は、当事者間のみを規律する法制度です。しかし、それは必ずしも一対一である必要はなく、一方当事者、あるいは双方の当事者がともに複数であっても何ら問題ありません。たとえば、A B 2名が共有している物を、C D 2名が共同して購入する場合、売主はA B、買主はC Dという多数当事者の売買契約が成立します。このような多数当事者の債権債務関係を規律する条項が民法には存在します。

特に重要なのは多数当事者が債務者の場合であり、分割債務、不可分債務、連帯債務の規定があります。多数当事者が債権者の場合も分割債権、不可分債権の規定があり、令和2年4月施行の改正民法では連帯債権の規定が新設されますが、ここでは割愛いたします。

分割債務（民法（以下省略）427条）

債務者が複数の場合、当事者間で特段の意思表示がなければ、各債務者はそれぞれ等しい割合で債務を負うのが原則です。これを**分割債務**といいます。たとえば、AがB Cに100万円の物を売った場合、Aは原則としてB Cに各50万円の売買代金を請求することができます。

ここでいう「特段の意思表示」は、等しい割合にしないこと（例：Bが70万円、Cが30万円の債務を負う）のほか、一部または全部の債務を共同して負うことでもかまいません。後者が後述する連帯債務の例です。

不可分債務（428条）

債務の中には、性質上分割することができないものがあります。そのような債務でも複数の債務者が負うことが可能であり、この場合は債務者全員が全債務の履行に責任を負います。これを**不可分債務**といいます。たとえば、AからB Cが物を1個借りていて、これを返還する債務が該当します。この場合、B Cそれぞれがその物1個すべてを返還する義務を負います。

だからと言って、債権者Aは物を2個受け取れるわけではなく（当たり前ですが…）、B Cどちらかが物を1個返せば双方の義務が履行されたことになります。

連帯債務（432条・改正法436条）

性質上不可分な債務でなくても、複数の債務者が共同して債務を負担することができます。これが**連帯債務**です。たとえば、AがB Cに100万円を貸し付けた場合において、AがB C双

方から任意に計100万円を回収することができるようにすることです。BCはそれぞれ100万円を返済する債務を負いますが、BCで計100万円が返済されれば債務はなくなります。

もっとも、債権者Aに対しては全額の責任を負いますが、債務者間では負担部分があり、特約がなければ平等と推定されます（平等であればBC各50万円）。仮に負担部分を超えて債務を履行すれば、差額を他の連帯債務者に求償することができます（442条）。

連帯債務者の1人に生じた事由の効力

たとえば、前述の貸金の例でAがBに返済を請求した場合、Cにも請求したことになって消滅時効の進行は止まるのでしょうか。BがAに対して100万円の相殺（反対債権を主張して自身の債務と打ち消すこと）を行使すれば、Cの債務も消滅するのでしょうか。このような、連帯債務者の1人に生じた事由が他の連帯債務者にどのように影響するかが、433条（改正法では437条）以下に定められています。

その概要は以下のとおりです。

1人に生じた事由	現行法	改正法
履行の請求	○	×
更改	○	○
相殺	○	○
免除	△	×
混同	○	○
時効の完成	△	×
その他	×	×

（凡例）○…他の連帯債務者にも効力が及ぶ（絶対効）

△…その事由が生じた連帯債務者の負担部分についてのみ絶対効

×…他の連帯債務者に効力は及ばない（相対効）

AがBに履行の請求をした場合、現行法ではCにも時効中断の効力が及びますが、改正法ではCの時効は更新されないこととなります。したがって、AとしてはCにも請求する時効管理が欠かせないこととなります。

また、AがBのみ債務を免除したり、Bにのみ消滅時効が完成した場合、現行法ではBの負担部分に限りCにも免除・消滅時効の効力が及びますが、改正法では及ばなくなります。これはCの債務が残ることを意味するので、債権者に有利な改正です。

一方、BがAに対して相殺を行使すると、現行法・改正法ともにCも行使された分の債務を免れることとなります。

その他は上記のとおりですが、ここに書かれていない事由（BがAに債務承認した等）は現行法でも改正法でも他の連帯債務者に効力が及びません。つまり、民法は相対効を原則としています。もっとも、改正法では特約で上記以外の事由を絶対効にすることができることが明定されました（改正法441条但書）。

時間外労働の 上限規制について

愛媛銀行 ソリューション営業部
金融コンサルティング室
社会保険労務士 渡邊 圭一



概要

働き方改革の実現に向けて労働基準法が改正され、2019年4月から大企業で、2020年4月からは中小企業においても時間外労働の上限規制が開始されます。今までは、特別条項を設けることで、6ヶ月まで上限なしで時間外労働が可能になっていました。今回の改正では、罰則付きで上限を規定しており、労働時間の抑制と生産性向上が求められます。

時間外労働の前提

労働時間は、労働基準法により原則として、1日8時間、1週40時間以内とされています。また、休日は原則として毎週少なくとも1回与える必要があります。

この原則を超えて労働者に時間外労働をさせる場合や、休日に労働させる場合は、「労働基準法36条に基づく労使協定」を締結した上で、労働基準監督署長へ協定書の提出が必要となります。この協定は、時間外労働の上限を定めなければならない、この上限を定める際の規制が今回新たに設けられたものです。

上限の概要

今までの時間外労働の上限は、厚生労働大臣の告示によって定められていましたが、今回、法律により上限が定められました。原則の上限と、特別条項がある場合の上限は以下の通りです。

- (1) 原則の上限
 - a. 月45時間 b. 年360時間
 - (2) 特別条項がある場合（特別条項があったとしても年6ヶ月まで）
 - a. 年720時間以内 b. 複数月平均80時間以内 c. 月100時間未満
- ※bとcは、休日労働も時間に算入

特別条項がある場合の上限

特別条項が定められている場合は年間の時間外労働が720時間であれば良いのではなく、単月の時間外労働が100時間未満、複数月における時間外労働が80時間以内でなければいけません。複数月における時間外労働は、2ヶ月～6ヶ月の平均時間外労働がいずれも80時間以内である必要があります。

例えば、8月の時間外労働が80時間、9月の時間外労働が75時間であれば、2か月平均が77.5時間であり問題ありません。ただ、10月の時間外労働が90時間であれば、3か月平均が81.6時間となり法違反となります。更に、時間外労働を1月～6月まで各45時間、6月～12月まで各80時間にしたとしても、合計が750時間となり違反です。また、休日労働も80時間に含まれるため、注意が必要です。

	8月	9月	10月		判断
時間外労働	80時間	75時間	90時間		
単月	いずれも100時間未満				○
2ヶ月平均	←————→		77.5時間		○
3ヶ月平均	←————→			81.6時間	×

罰則、猶予・除外業務

法律で上限が設けられたことで、上限を超えた場合などは罰則（6ヶ月以下の懲役または30万円以下の罰金）が科される恐れがあります。また、上限の適用が5年間猶予される業種として、建設、自動車運転の業務、医師があり、新技術・新商品等の研究開発業務は上限規制の適用が除外されています。

その他

その他にも、特別条項を定める場合に従業員に対する健康確保措置や、管理監督者における労働時間の把握なども求められています。

※参考資料：厚生労働省「時間外労働の上限規制 わかりやすい解説」



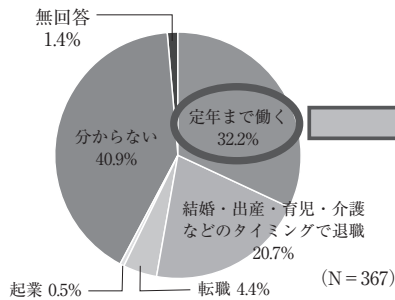
働く女性に関する アンケート調査結果について (一部抜粋)

愛媛銀行 ひめぎん情報センター

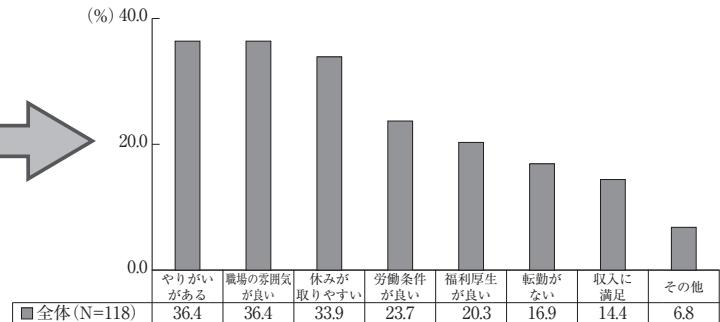


調査は2019年8月上旬、愛媛県内に勤務する女性882人を対象に実施。有効回答率 41.6% (367人)。

【今後も現在の職場で働く意思】

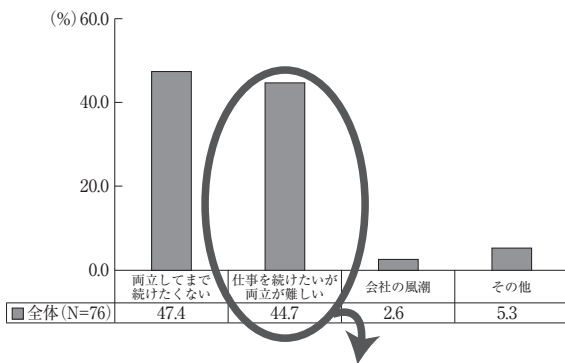


【現在の職場で定年まで働く理由】 (複数回答)



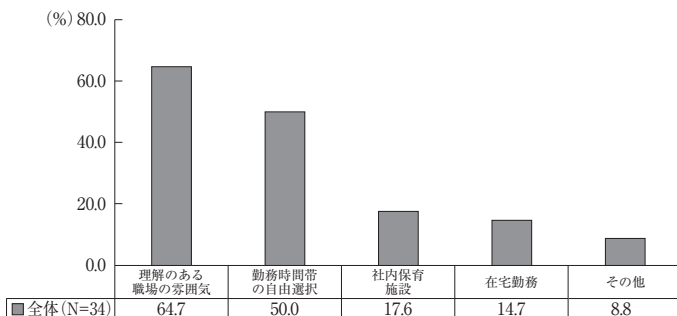
・「定年まで働く」(前回比+0.4ポイント)は、2017年の調査から増加傾向にある。
 ・現在の職場で定年まで働きたい理由として「やりがいがある」と「職場の雰囲気が良い」、「休みが取りやすい」がそれぞれ3割以上。「職場の雰囲気が良い」(前回比+10.4ポイント)は前回第4位から第2位へ。
 ⇒仕事を長く続けていくためには、精神面と職場環境等のバランスが取れていることが重要となってくる。

【結婚・出産・育児・介護などのタイミングで退職する理由】



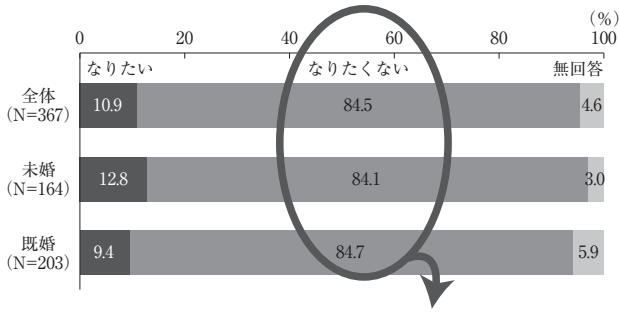
・退職する理由としては「両立してまで続けたくない」が最も多く、47.4% (前回比+11.6ポイント)。「仕事を続けたいが両立が難しい」は前回より12.1ポイント減少。

【(「仕事を続けたいが両立が難しい」と回答した人のみ) どのような環境があれば仕事を続けることができると思うか】 (複数回答)



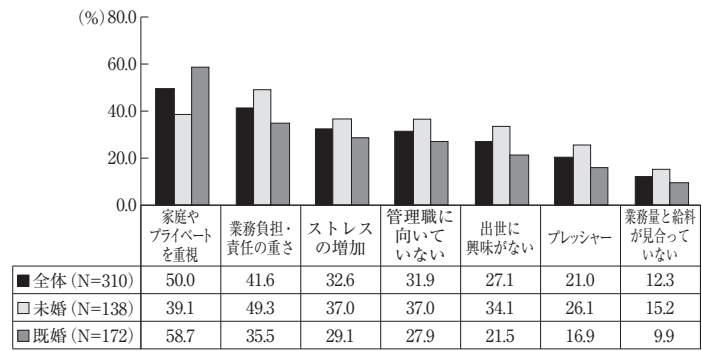
・両立が難しいと考えている人の中で、「理解のある職場雰囲気」と「勤務時間帯の自由選択」があれば仕事を続けていくことができると考えている人が多い。
 ⇒女性が長く仕事を続けていくには、職場環境の整備と働き方の多様性が求められる。

【管理職になりたいと思うか】



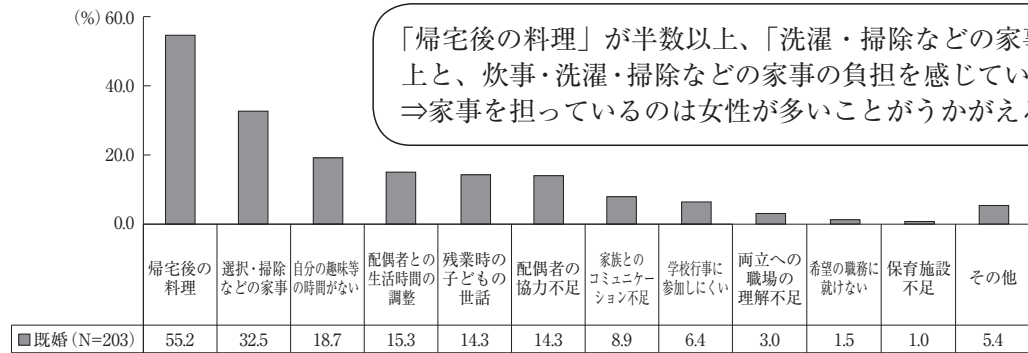
管理職に「なりたくない」と思っている人の方が多く、未婚者共に8割以上を占めている。

【(管理職に「なりたくない」と回答した人のみ) 管理職になりたくない理由】(複数回答)



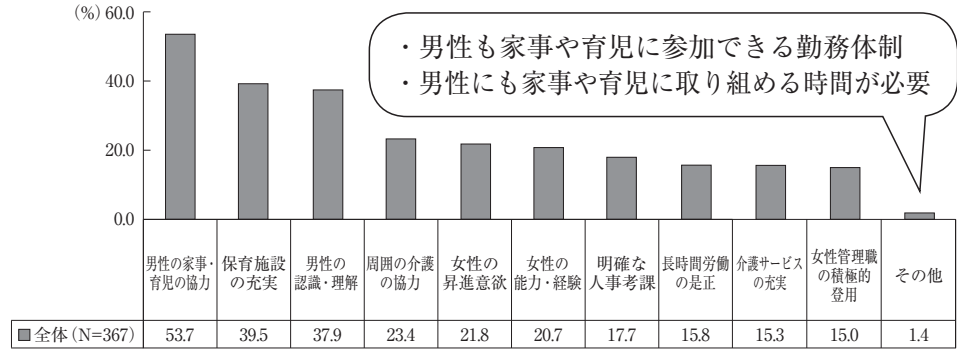
管理職に「なりたくない」理由は、全体では「家庭やプライベートを重視」が半数以上。未婚者では「管理職に向いていない」、「出世に興味がない」、「プレッシャー」など意識的な理由も多い。⇒女性管理職を増やすためには、働く環境だけではなく、女性の意識改革も重要となってくる。

【(既婚者のみ) 仕事と家庭の両立で困っていること】(複数回答)



「帰宅後の料理」が半数以上、「洗濯・掃除などの家事」が3割以上と、炊事・洗濯・掃除などの家事の負担を感じている人が多い。⇒家事を担っているのは女性が多いことがうかがえる。

【「女性活躍」を進めるために必要だと思うこと】(複数回答)

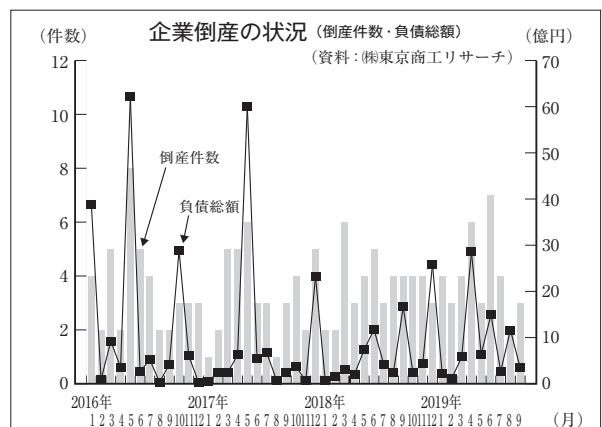
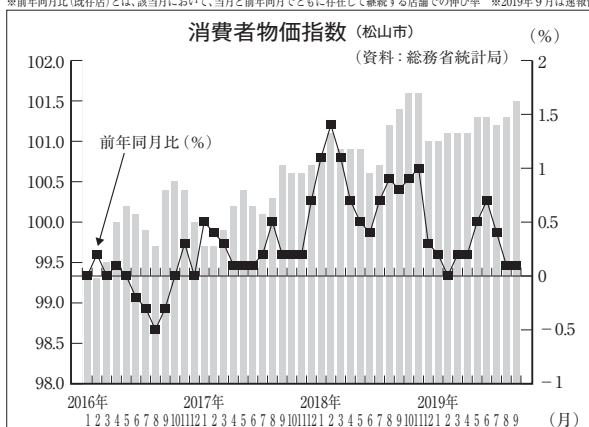
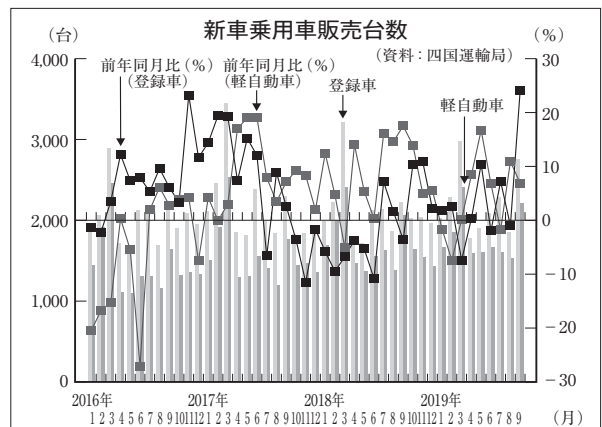
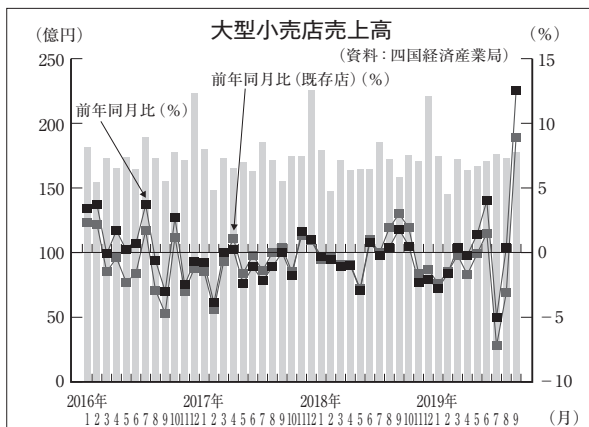
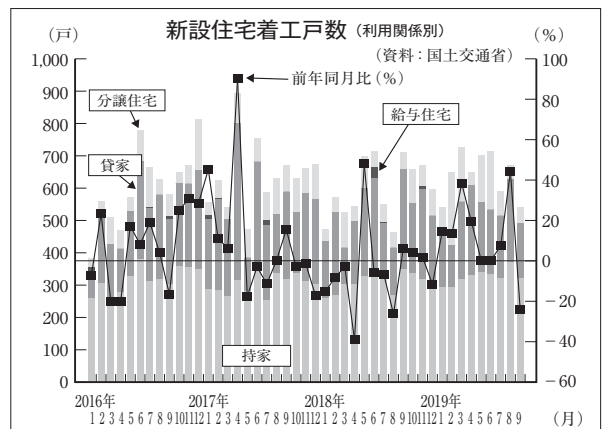
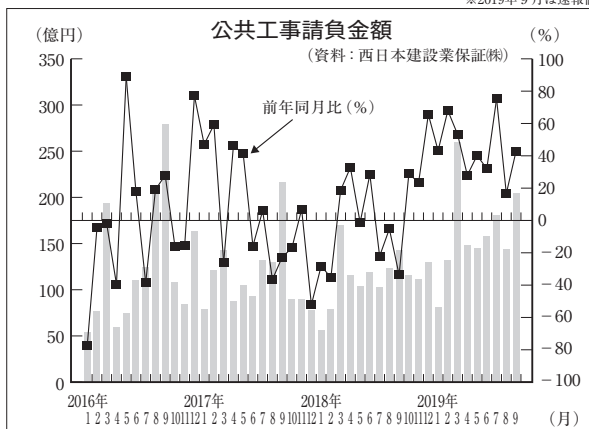
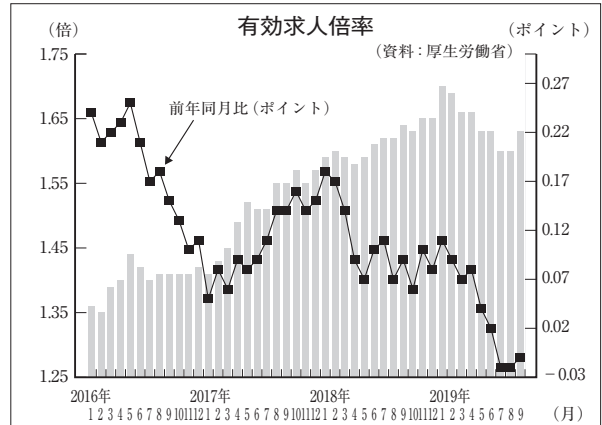
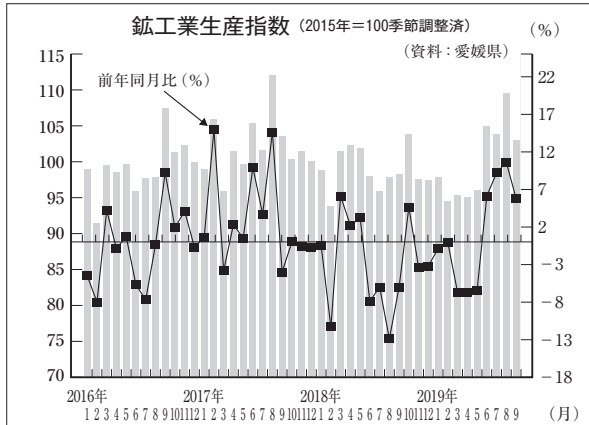


・男性も家事や育児に参加できる勤務体制
・男性にも家事や育児に取り組める時間が必要

「男性の家事・育児の協力」が最も多く半数以上。「男性の認識・理解」も4割近くを占め、女性活躍のためには男性のサポートが必要と感じている人が多い。


男性も家事・育児ができる時間の余裕（柔軟な勤務体制や休暇など）と、家事を行うのは女性という男性の意識改革も必要。

最近の愛媛県内景気



ひめぎん 通帳レス口座

ご利用いただける方	個人のお客さま
ご利用いただける口座	普通預金口座(キャッシュカード発行口座に限りです) ※総合口座は対象外となります。(定期預金のお取引がない場合は普通預金口座への切替えが可能です。)
お申込み方法	当行本支店窓口でお申込み下さい。 [必要なもの] ①新規に口座開設の方……………ご本人確認資料・ご印鑑 ②有通帳口座からの切替えの方…普通預金口座通帳・お届印
残高・入出金明細の確認方法	<p>●愛媛銀行アプリ……………</p> <p>残高照会、入出金明細の確認が可能です。 入出金明細の照会期間は、アプリ登録日から照会日前日までの最新の1000件分となります。</p> <p>◎もっと詳しく確認したい方は…</p> <p>個人向けインターネットバンキング「WithYouNet」 残高照会、入出金明細等がリアルタイムに確認可能です。入出金明細の照会期間は、照会日の前々月までとなります。 ※別途お申込みが必要です。 ◎四国八十八カ所支店は、口座開設時にインターネットバンキング「WithYouNet」が自動でセットされているため、お申込みは不要です。</p> <p>◎他行口座やクレジットカードなどの取引履歴を一元管理したい方は…</p> <p>一生通帳 by Moneytree 残高照会、入出金明細の確認が可能です。入出金明細は、ご登録日から照会日前日までの全件をご確認いただけます。 ※愛媛銀行アプリから登録・ログインすることができます。</p>
その他ご留意点	<p>○預金のお預入れ又は払戻しは、原則としてキャッシュカードによりATMコーナーをご利用ください。窓口でお取引いただく場合は、通帳の提出に代えて、キャッシュカード及び運転免許証等のご本人確認資料をご提出してください。</p> <p>○有通帳口座から通帳レス口座へ切替えた場合、通帳は切替えが完了した時点で使用できなくなります。</p>



愛媛銀行アプリ
こちらからダウンロードしてください。

ひめぎんポイント倶楽部

入会金・年会費無料

第1ステージ
合計50ポイント以上100ポイント未満

通常金利より
ローン 年▲0.2%

当行ATM
時間外手数料 **無料**

第2ステージ
合計100ポイント以上150ポイント未満

第1ステージ特典
+
コンビニATM利用手数料
(時間外手数料含む)
無料 (月4回まで)

第3ステージ
合計150ポイント以上

第1・2ステージ特典
+
定期預金金利300万円まで
店頭表示利率
+年0.1%
(期間1年)

ポイント倶楽部とは、愛媛銀行と取引するごとに特典がアップするお得なサービスです。

**例) 通帳レス口座(25ポイント進呈)で給与受取(30ポイント進呈)すると
当行ATM時間外手数料が **無料!****

〈ステージ確認方法〉
当行ATMの画面およびレシートにてステージを表示します。また、ホームページにてポイントおよびステージのシミュレーションができますのでご利用ください。

事前申込が必要です。
お申込み以降、月末日時点のお取引状況により、翌々月にポイントを付与しステージに反映いたします。(ポイントは、毎月見直しを行います。)

お申込み方法

- お申込みは当行ホームページまたは、窓口で印鑑不要でお申込みできます。
- ※窓口でお申込みの場合、口座番号が分かるもの(通帳またはキャッシュカード等)をご持参ください。
- ホームページからは24時間いつでも入力するだけで簡単にお手続きが可能です。
- ◎解約/本サービスをご解約される場合は、窓口にてお手続きをお願いいたします。登録口座のお届印が必要となりますのでご持参ください。



通帳を持たないって
こんなに便利で
安心なんだ。



ひめぎん 通帳レス口座

ご利用いただける口座
普通預金口座

いつでも、どこでも、口座管理をスマートに。通帳を発行しない普通預金口座です。

お得なサービスが
受けられる!

25P

ひめぎん
ポイント倶楽部

25P

ポイント進呈!

「ひめぎんポイント倶楽部」について
詳しくは裏面をご参照ください。



カンタン
残高照会

愛媛銀行アプリ等の
利用で口座管理!



ペーパーレス
&
セキュリティ

環境にやさしく、
紛失・盗難の心配なし!

ひめぎん情報 2020新春号 No.292

発行／株式会社 愛媛銀行 ひめぎん情報センター
〒790-8580 松山市勝山町2丁目1番地
T E L (089) 933-1111(代)
F A X (089) 933-1207
U R L <http://www.himegin.co.jp/>
e-mail hisc015@himegin.co.jp

印刷／ニンジニアネットワーク株式会社
〒799-3101 愛媛県伊予市八倉310番地2
T E L (089) 927-2288